

平成 18 年 3 月 16 日

各 位

株 式 会 社 U S E N  
代 表 取 締 役 社 長 宇 野 康 秀  
(コード番号：4842 ヘラクレス)

問 い 合 わ せ 先 常 務 取 締 役 佐 藤 英 志  
管 理 本 部 長  
電 話 番 号 0 3 ( 3 5 0 9 ) 7 1 0 5

株 式 会 社 ラ イ ブ ド ア  
代 表 取 締 役 山 崎 徳 之  
(コード番号：4753 東証マザーズ)

問 い 合 わ せ 先 経 営 企 画 管 理 本 部 落 合 紀 貴  
担 当 執 行 役 員 副 社 長  
電 話 番 号 0 3 ( 5 7 8 8 ) 4 7 5 3

## 業務提携に関する契約締結のお知らせ

株式会社USEN（以下「USEN」）と株式会社ライブドア（以下「ライブドア」）とは、両社が保有するインターネットメディア及びサービス・コンテンツの構築及び運営を軸とした業務提携（以下、「本業務提携」）を行うことを本日両社取締役会において決議し、本業務提携に関する契約（以下「本契約」）を締結致しましたので、下記の通りお知らせ致します。

記

### 1. 業務提携の目的

我が国のインターネット利用率は年々増加する傾向にあると共に、とりわけ高速通信回線の普及に伴うブロードバンド利用率の急速な増加は顕著であり、インターネットを活用したサービス利用環境の整備は一層進んでいると考えられます。

このような環境の中、USENは、基幹事業である有線放送事業、ブロードバンド・通信事業、カラオケ事業に加え、USENグループを強力なコンテンツ・ホルダーとして、また、新しいメディアとして、グループ内のリソースを最大限に有効活用する「メディア・コンテンツ・カンパニー」構想のもと、様々なコンテンツ配信事業を展開しております。この構想を具現化した事業として平成 17 年 4 月より完全無料パソコンテレビ『GyaO（ギャオ）』を開始致しました。なお、安定的な収益源である有線放送事業、カラオケ事業においては、市場シェアの維持・拡大を図り、ブロードバンド・通信事業においては、引き続き集合住宅への早期入線と顧客獲得を促進させております。

他方、ライブドアは、平成 8 年の創業以来、他社に先駆けてインターネットビジネスの可能性に着目し、インターネットに関連するビジネスを総合的に展開して参りました。現在、ライブドアでは、このような取り組みのなかで蓄積されたインターネット関連技術を背景に、国内有数のインターネットメディアであるポータルサイト『livedoor』を核とした個人向けサービスをコア事業として位置付け、情報系サービス、イーコマース、コミュニティサイトの運営など、インターネットを通じた様々な個人向けサービスを提供すると共に、日々お客様各位の利便性及び満足度の向上に努めております。こうした背景のもと、ライブドアでは、メディアとしての価値・知名度を向上させると共に、今後はより一層のコンテンツの拡充及びブロードバンドの対応強化が課題となっております。また、この度の一連の事件におきましては、関係者各位に多大なるご迷惑をおかけ致しましたことについて深くお詫び申し上げますとともに、今後も信用回復に向けて引き続き最大限の努力を継続して参る所存であります。

このような状況のもと、USEN及びライブドアは、本業務提携により両社の展開する事業が互いに相乗効果を発揮し、一層の発展を遂げることを期待すると共に、本業務提携が、ライブドアの事業の信頼回復・業績回復、今後の事業上のリスクの軽減に資するものでもであると判断すると共に、とりわけ両社が保有する

インターネットメディア及びサービス・コンテンツの構築及び運営に係る業務領域においてより大きなシナジー効果が期待出来ると考え、同分野を軸とし、ファイナンス事業、ソフトウェア事業を含む業務提携に係る本契約の締結に至った次第であります。本業務提携実施の細目については、両社間で発足させる業務提携推進委員会において今後協議を行い具体化する予定です。

## 2. 業務提携の内容

- (1) U S E N及びライブドアが保有するインターネットメディアに係る共同事業の実施
- (2) U S E N及びライブドアが提供するインターネットサービス・コンテンツに係る共同運営及び新規サービス・コンテンツに係る共同開発の実施
- (3) 平成 18 年 3 月末日を目処とし、本業務提携に係る計画の立案及び本業務提携の推進を目的とした、業務提携推進委員会の設置
- (4) U S E Nからライブドアへの特別顧問の派遣（ただし、上限を 2 名とする。）

なお、本契約に基づき、U S E Nは平成 18 年 6 月開催予定のライブドア臨時株主総会において同社の取締役候補者 5 名のうち 2 名を指名することが可能となります。

## 3. 今後のスケジュール

平成 18 年 3 月 16 日	取締役会決議、本契約締結
平成 18 年 3 月下旬	業務提携推進委員会発足（予定）
平成 18 年 4 月下旬	業務提携実施についての細目の決定（予定）

## 4. 業務提携当事会社の概要（連結）

(1) 商 号	株式会社 U S E N (平成 17 年 8 月 31 日現在)	株式会社ライブドア (平成 17 年 9 月 30 日現在)
(2) 事 業 内 容	放送事業、カラオケ事業 ブロードバンド・通信事業 映像・コンテンツ事業、店舗事業等	インターネット関連事業
(3) 設 立 年 月 日	1964 年 9 月 7 日	1996 年 4 月 22 日
(4) 本 店 所 在 地	東京都千代田区永田町 二丁目 11 番 1 号	東京都港区六本木 六丁目 10 番 1 号
(5) 代 表 者	宇野 康秀	山崎 徳之
(6) 売 上 高	154,148 百万円	78,421 百万円
(7) 資 本 金	35,845 百万円	86,239 百万円
(8) 発 行 済 株 式 総 数	75,241,080 株	1,049,138,696.53 株
(9) 株 主 資 本	30,798 百万円	193,603 百万円
(10) 総 資 産	257,606 百万円	330,239 百万円
(11) 決 算 期	8 月 31 日	9 月 30 日
(12) 従 業 員 数	5,708 人	2,456 人

## 5. 業績に与える影響

本業務提携が両社の業績に与える影響につきましては、提携内容実施の細目が確定し両社の業績に与える影響が確定次第、改めてお知らせ致します。

以上

## 業務提携により見込まれるシナジー

USENとライブドアはメディア分野、その上でなされるコンテンツ・サービス分野で幅広いシナジーが考えられます。

メディア分野では、ライブドアが持つ情報を中心としたポータル(PC向け、モバイル)とUSENが新しく始めた完全無料パソコンテレビ『GyaO(ギャオ)』及びそのモバイル版が相互にシナジーを発揮します。具体的には、ブロードバンド時代に必要なエンタテインメントコンテンツを中心とした『GyaO(ギャオ)』がライブドアポータルにおけるその機能を補完し、ライブドアの集客力が『GyaO(ギャオ)』の成長に寄与すると考えられます。

また、コンテンツ・サービス分野においてもそれぞれの持つ個別サービス・コンテンツはお互いに両社にないものを持ち合っている構造となっています。USENグループは株式会社ギャガ・コミュニケーションズの映画や、歴史ある音楽での強みなどのエンタテインメントコンテンツと光ファイバーインターネットサービスを中心としたネットワーク分野で強みを持っております。ライブドアグループは情報系、サービス系を中心としたインターネットサービスにおける幅広さが強みです。また、大きな市場ポテンシャルのある金融グループ、弥生株式会社を中心としたソフトウェア事業も大きな強みだと考えられます。

今回の業務提携は、このようなシナジーの実現を目指して結ばれたものです。

