

業績の推移】

主要な経営指標の推移

	1999年9月期		2000年9月期		2001年9月期		2002年9月期		2003年9月期	
	(単体)	(連結)	(単体)	(連結)	(単体)	(連結)	(単体)	(連結)	(単体)	(連結)
売上高	259,149	263,010	1,163,407	1,207,035	2,921,540	3,601,470	3,980,153	5,890,678	7,856,457	10,824,893
売上原価	164,626	188,253	970,719	944,237	2,148,031	2,415,317	2,220,415	3,390,691	5,308,240	6,545,022
売上総利益	94,522	74,756	192,687	262,797	773,508	1,186,153	1,759,738	2,499,986	2,548,216	4,279,870
販売費及び一般管理費	66,539	64,522	364,363	442,492	680,519	965,621	998,586	1,314,527	2,000,129	2,817,959
営業損益	27,982	10,234	171,676	179,694	92,988	220,531	761,151	1,185,458	548,087	1,461,911
経常損益	27,321	9,963	183,146	180,408	170,991	302,778	708,989	1,137,544	394,893	1,314,371
特別損益	-	-	10,435	10,435	238,175	13,251	144,203	357,074	240,376	328,731
法人税等	14,573	3,997	73,707	65,495	202,272	168,265	229,730	327,813	278,238	496,775
当期純損益	12,747	5,966	99,006	104,479	206,895	121,261	335,055	452,655	357,032	488,864

(単位:千円)

四半期業績推移

連結	2000年9月期				2001年9月期				2002年9月期				2003年9月期				2004年9月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
売上高	117,677	319,747	209,268	560,342	377,523	803,051	732,519	1,688,376	918,397	1,018,840	1,418,511	2,534,929	1,531,757	3,759,764	1,863,207	3,670,163	3,157,918	4,933,330	8,139,211
売上原価	106,957	142,648	258,722	435,909	577,420	513,953	375,316	948,627	554,152	662,675	748,769	1,425,094	886,376	2,956,595	1,005,653	1,696,397	1,570,449	2,438,801	3,696,092
売上総利益	10,719	177,100	49,454	124,432	199,896	289,097	357,202	739,749	364,244	356,164	669,742	1,109,834	645,381	803,169	857,554	1,973,765	1,587,469	2,494,528	4,443,119
販管費	36,851	69,775	146,198	189,667	185,227	257,821	280,610	241,961	249,983	295,324	331,037	438,181	610,904	663,537	693,656	849,861	845,692	840,761	3,061,065
営業損益	26,131	107,324	195,652	65,234	385,124	31,275	76,591	497,788	114,261	60,840	338,704	671,653	34,476	139,631	163,898	1,123,904	741,777	1,653,766	1,382,054
経常損益	26,080	108,195	211,167	51,356	409,315	155,918	83,171	473,003	194,591	71,517	219,409	652,025	11,706	112,623	137,174	1,052,867	635,677	1,484,675	1,280,154
特別損益	-	39,027	22,575	72,036	2,235	3,340	25,000	37,146	60,850	8,298	151,292	136,632	211,409	108,511	11,080	19,891	62,797	504,789	561,838
法人税等	950	21,262	13,350	74,357	2,017	54,168	11,186	231,603	62,938	18,456	91,904	154,350	3,085	36,691	2,854	459,852	276,397	384,839	458,014
当期純損益	27,030	47,906	220,393	95,037	409,096	206,746	119,358	204,253	70,802	44,763	23,951	361,041	202,787	32,579	151,109	573,123	296,482	595,046	1,383,978

(単位:千円)

四半期業績推移

単体	2000年9月期				2001年9月期				2002年9月期				2003年9月期				2004年9月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
売上高	117,677	319,747	196,760	529,222	347,132	774,915	642,670	1,156,822	592,657	646,765	1,101,837	1,638,892	1,190,334	2,835,679	1,429,612	2,400,831	2,122,503	2,773,405	2,404,817
売上原価	106,957	142,648	253,533	467,580	565,574	515,404	325,268	741,784	392,260	355,238	617,298	855,618	779,343	2,373,917	965,054	1,189,925	1,352,781	1,952,178	1,379,265
売上総利益	10,719	177,100	56,773	61,641	218,442	259,510	317,402	415,037	200,396	291,527	484,539	783,273	410,990	461,761	464,558	1,210,906	769,722	821,227	1,025,551
販管費	36,851	69,775	106,584	151,152	136,965	159,632	209,051	174,870	179,340	231,567	267,076	320,602	411,387	434,884	572,906	580,951	554,335	554,335	728,642
営業損益	26,131	107,324	163,358	89,511	355,407	99,878	108,350	240,166	21,056	59,960	217,463	462,671	396	26,876	108,347	629,954	215,387	266,891	296,908
経常損益	26,080	108,195	189,299	75,962	370,870	209,184	108,656	224,021	99,530	57,600	108,064	443,794	21,850	5,898	135,706	558,349	404,175	74,535	170,116
特別損益	-	39,027	22,575	72,036	708	708	25,000	213,175	49,450	5,501	53,260	134,892	218,299	90,289	6,148	555,114	68,391	593,484	415,779
法人税等	950	21,262	13,350	82,568	950	66,607	950	266,979	56,329	17,906	68,310	87,184	0	125,760	414	403,583	0	360,287	325,323
当期純損益	27,030	47,906	198,525	78,642	371,111	275,082	132,706	170,217	92,651	34,192	13,506	221,717	240,149	29,572	142,270	709,879	335,784	158,662	260,571

(単位:千円)

<新セグメント>

四半期セグメント別売上高・売上原価（新セグメント）

(連結)		2003年9月期					2004年9月期			(単位:千円)
コンサルティング		1Q	2Q	3Q	4Q	total	1Q	2Q	3Q	
	売上	162,210	314,347	294,814	440,894	1,212,266	528,076	530,916	515,068	
	売上原価	118,139	97,922	109,296	211,791	537,150	353,975	336,783	389,754	
	売上総利益	44,070	216,425	185,517	229,102	675,116	174,100	194,132	125,313	
	売上総利益率	27.17%	68.85%	62.93%	51.96%	55.69%	32.97%	36.57%	24.33%	
モバイルソリューション	売上	59,662	92,748	66,713	100,843	319,967	110,519	151,095	1,133,446	
	売上原価	18,342	60,674	2,852	55,315	137,185	33,912	46,856	848,296	
	売上総利益	41,319	32,073	63,861	45,527	182,781	76,607	104,239	285,150	
	売上総利益率	69.26%	34.58%	95.72%	45.15%	57.13%	69.32%	68.99%	25.16%	
ネットワークソリューション	売上	674,357	2,072,626	397,211	539,881	3,684,076	642,657	1,255,528	744,698	
	売上原価	453,987	1,928,420	364,226	368,382	3,115,016	559,077	1,154,861	603,047	
	売上総利益	220,370	144,205	32,984	171,499	569,060	83,580	100,666	141,651	
	売上総利益率	32.68%	6.96%	8.30%	31.77%	15.45%	13.01%	8.02%	19.02%	
ネットメディア	売上	97,401	235,517	209,653	335,975	878,547	304,522	347,186	484,778	
	売上原価	72,806	165,170	169,225	226,243	633,445	220,862	265,091	330,101	
	売上総利益	24,595	70,346	40,427	109,731	245,101	83,660	82,094	154,676	
	売上総利益率	25.25%	29.87%	19.28%	32.66%	27.90%	27.47%	23.65%	31.91%	
イーコマース	売上	199,766	194,955	181,852	219,674	796,249	200,755	202,330	239,817	
	売上原価	139,805	144,275	137,673	149,041	570,796	162,533	196,200	208,518	
	売上総利益	59,961	50,679	44,179	70,633	225,453	38,222	6,130	31,298	
	売上総利益率	30.02%	26.00%	24.29%	32.15%	28.31%	19.04%	3.03%	13.05%	
ソフトウェア	売上	313,338	351,504	396,725	911,836	1,973,405	405,710	413,559	437,680	
	売上原価	46,316	128,299	167,348	281,748	623,713	175,402	118,211	193,139	
	売上総利益	267,021	223,204	229,377	630,088	1,349,692	230,308	295,348	244,540	
	売上総利益率	85.22%	63.50%	57.82%	69.10%	68.39%	56.77%	71.42%	55.87%	
イーファイナンス	売上	25,020	498,065	316,237	1,121,058	1,960,381	965,689	2,032,701	4,583,722	
	売上原価	36,978	431,831	55,030	399,808	923,648	63,833	321,649	1,123,234	
	売上総利益	-11,957	66,233	261,207	721,249	1,036,732	901,855	1,711,052	3,460,488	
	売上総利益率	-47.79%	13.30%	82.60%	64.34%	52.88%	93.39%	84.18%	75.50%	
配賦不能本社費		0	0	0	4,066	4,066	865	-865	0	
合計売上総利益		645,381	803,169	857,554	1,973,765	4,279,870	1,587,469	2,494,528	4,443,119	

(単体)		2003年9月期					2004年9月期			(単位:千円)
コンサルティング		1Q	2Q	3Q	4Q	total	1Q	2Q	3Q	
	売上	140,098	257,304	193,641	273,818	864,862	249,561	236,669	208,527	
	売上原価	108,116	83,236	75,185	70,548	337,087	190,818	159,203	122,852	
	売上総利益	31,981	174,068	118,456	203,269	527,775	58,742	77,466	85,675	
	売上総利益率	22.83%	67.65%	61.17%	74.24%	61.02%	23.54%	32.73%	41.09%	
モバイルソリューション	売上	44,097	72,449	49,693	84,834	251,074	82,611	122,201	120,126	
	売上原価	10,727	50,874	20,268	18,807	100,677	24,253	38,009	40,993	
	売上総利益	33,369	21,574	29,425	66,027	150,397	58,358	84,191	79,132	
	売上総利益率	75.67%	29.78%	59.21%	77.83%	59.90%	70.64%	68.90%	65.87%	
ネットワークソリューション	売上	591,448	1,989,692	420,815	553,881	3,555,837	658,426	1,273,378	678,695	
	売上原価	408,208	1,878,767	373,250	386,828	3,047,054	571,392	1,169,680	581,034	
	売上総利益	183,239	110,924	47,565	167,053	508,782	87,033	103,698	97,661	
	売上総利益率	30.98%	5.57%	11.30%	30.16%	14.31%	13.22%	8.14%	14.39%	
ネットメディア	売上	97,401	235,517	209,653	335,975	878,547	527,024	526,627	718,517	
	売上原価	72,806	165,170	169,225	226,243	633,445	220,862	264,760	228,720	
	売上総利益	24,595	70,346	40,427	109,731	245,101	306,162	261,867	489,796	
	売上総利益率	25.25%	29.87%	19.28%	32.66%	27.90%	58.09%	49.73%	68.17%	
イーコマース	売上	199,766	195,030	181,852	220,679	797,329	200,755	202,150	237,733	
	売上原価	139,805	144,275	137,673	149,041	570,796	162,533	196,200	208,518	
	売上総利益	59,961	50,754	44,179	71,638	226,533	38,222	5,950	29,214	
	売上総利益率	30.02%	26.02%	24.29%	32.46%	28.41%	19.04%	2.94%	12.29%	
ソフトウェア	売上	117,522	85,685	393,711	911,885	1,508,805	404,124	412,378	441,217	
	売上原価	39,679	51,592	189,451	334,390	615,113	182,055	125,190	197,146	
	売上総利益	77,842	34,093	204,260	577,495	893,691	222,069	287,187	244,070	
	売上総利益率	66.24%	39.79%	51.88%	63.33%	59.23%	54.95%	69.64%	55.32%	
配賦不能本社費		0	0	0	4,066	4,066	865	-865	0	
合計売上総利益		410,990	461,761	484,314	1,191,149	2,548,216	769,722	821,227	1,025,551	

LIVEDOOR DATA BOOK 3Q

	2003年						2004年					
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月
コンサルティング事業												
戦略コンサルティング	7	7	7	6	7	7	9	11	13	11	12	11
セールス	10	9	9	7	4	4	4	4	5	3	3	3
ウェブインテグレーション	26	26	27	31	32	30	30	30	29	23	25	24
メディアカル	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	3
ネット&セキュリティ総研(株)出向	15	15	15	10	9	9	11	11	11	13	13	13
モバイル事業部												
モバイル販売 制作	19	19	16	18	18	19	20	20	20	22	21	22
(株)ライブドアモバイル出向	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67	67	67
ネットワーク事業部												
ネットワークエンジニア	69	68	67	68	66	65	65	65	64	68	70	69
営業	8	8	8	8	7	7	6	6	6	6	7	8
テレコムビジネス	-	1	1	4	2	2	2	2	2	-	-	-
ソリューション事業部												
Lindows販売 制作	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	13
ソリューション営業	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2
メディア(旧ライブドア)事業部												
制作 販売	26	26	26	25	27	27	36	36	38	51	42	57
ぼすれん	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
コマース	19	21	20	19	19	19	12	11	11	7	7	6
(株)ブロードバンドピクチャーズ出向	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1
ソフトウェア事業部												
営業	9	8	10	9	10	10	12	13	13	13	13	13
マーケティング	7	7	7	10	10	11	9	10	9	9	9	10
商品企画	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6
商品開発	14	14	14	12	12	13	11	11	11	12	12	12
ファイナンス事業部												
ビットキャッシュ(株)出向	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
(株)ライブドアファイナンス出向	5	6	6	6	6	6	9	11	12	14	14	16
(株)ウェブキャッシング・ドットコム出向	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	3
国際戦略事業	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
経営企画管理												
経営企画管理	9	9	9	9	8	8	8	8	8	-	-	-
経営企画	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	2
財務	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	6
人事	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
秘書等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
営業アシスタント	9	8	7	7	7	7	6	6	6	6	5	4
社長室												
秘書等	3	4	5	4	5	5	6	5	5	4	4	-
広報宣伝	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	-
新規事業開発	13	12	11	11	11	11	9	9	9	8	7	-
その他	-	-	-	1	4	6	4	4	4	1	1	1
出向者	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4
従業員計	292	292	289	288	287	289	294	297	300	378	384	390
役員	7	7	7	7	7	9	7	7	7	7	7	7
総合計	299	299	296	295	294	298	301	304	307	385	391	397

2004年6月末人員(連結)

	役員+従業員	アルバイト	合計
ライブドア 1	299	24	323
ライブドアファイナンス	16	10	26
livedoor interactive S.L. SPAIN	15	0	15
Edge Software Development CHINA	48	0	48
livedoor Europe GmbH GERMANY	2	1	3
livedoor interactive(Thailand)Co.,Ltd. THAI LAND	20	0	20
ライブドアモバイル	64	17	81
ケーナイン	30	8	38
EXマーケティング	29	202	231
トライン	13	1	14
N&S総研	12	0	12
バリユークリックジャパン	37	9	46
ライブドアレジット	2	1	3
EXコミュニケーションズ	16	30	46
ブロードバンドピクチャーズ	2	0	2
ライブドア証券	287	31	318
ウェブキャッシング・ドットコム	2	0	2
ビットキャッシュ	1	2	3
ターボリナックス	34	0	34
テントラーコミュニケーションズ	8	1	9
mail Creations.com,Inc U.S.A.	14	0	14
合計	951	337	1288

1 ライブドア役員従業員総合計 397名 - 98名(出向者) = 299名