

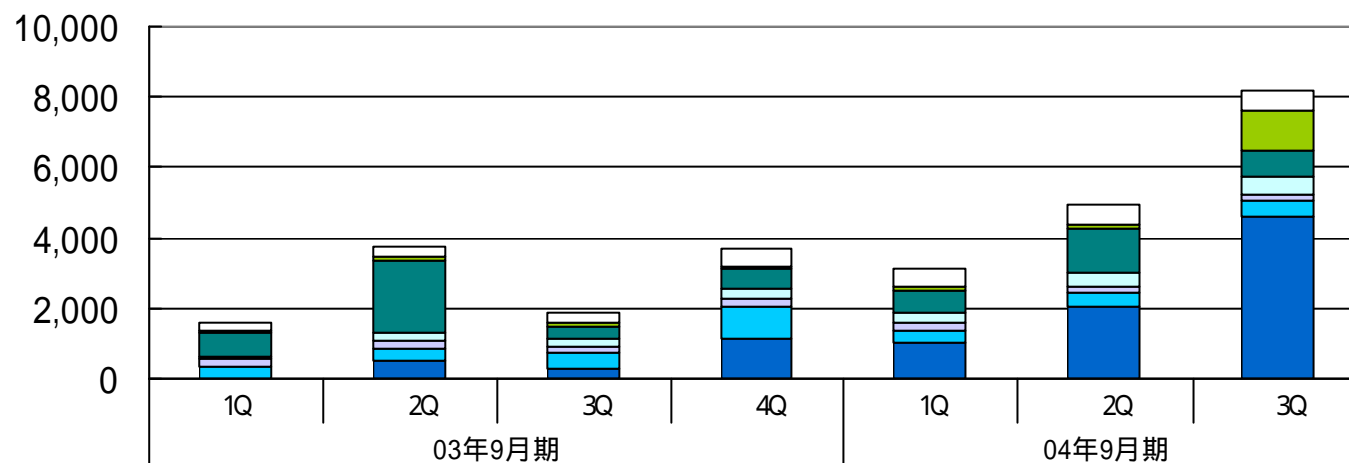
セグメント別決算状況

<注意 2004年9月期のセグメント別決算について>

各事業の実態をより正確に反映させるために、2004年9月期期首に遡ってサーバ利用分をネットワークソリューション事業から各事業に付け替えております。

セグメント別四半期売上高推移

単位：百万円



セグメント	03年9月期				04年9月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
□ コンサルティング事業	162	314	294	440	528	530	515
■ モバイルソリューション事業	59	92	66	100	110	151	1,133
■ ネットワークソリューション事業	674	2,072	397	539	642	1,255	744
□ ネットメディア事業	97	235	209	335	304	347	484
□ イーコマース事業	199	194	181	219	200	202	239
■ ソフトウェア事業	313	351	396	911	405	413	437
■ イーファイナンス事業	25	498	316	1,121	965	2,032	4,583

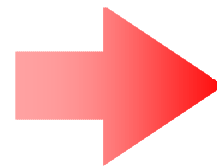
コンサルティング事業

事業内容

戦略コンサルティング、ウェブインテグレーション、マーケティング・プロセス・アウトソーシングサービス、ネットリサーチ業務等

第3四半期の状況

- 企業再生等のコンサルティングや中規模WEBシステム開発等が業績を牽引
- CRM子会社のEXマーケティングの単月売上高が1億円を超え、順調に業績を拡大
- 子会社の調査会社ネットアンドセキュリティ総研(株)が黒字化し、安定的な収益計上



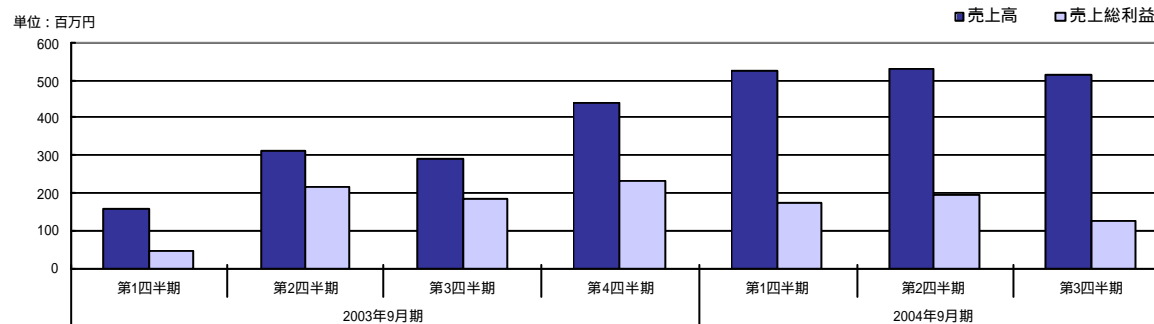
第4四半期以降の施策及び予定

- 法人顧客に対してblogシステム、オークションシステム等のOEM供給
- (株)EXマーケティングは11月にバリュークリックジャパン(株)と合併予定

連結子会社 (株)EXマーケティング、(株)EXコミュニケーションズ、(株)トライン、ネットアンドセキュリティ総研(株)、livedoor Interactive (Thailand) Co.,Ltd.

業績

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	162	314	294	440	528	530	515	1,574
売上総利益	44	216	185	229	174	194	125	493
売上総利益率	27.17%	68.85%	62.93%	51.96%	32.97%	36.57%	24.33%	31.36%



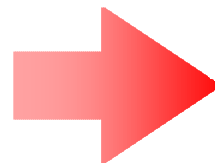
モバイルソリューション事業

事業内容

モバイルサイト制作・運営、スペイン及びドイツ子会社による海外展開、携帯電話販売

第3四半期の状況

3月に株式交換により完全子会社化した携帯電話等の販売を行なう(株)ライブドアモバイル及びその子会社(株)ケーナインが業績に寄与
 (株)ライブドアモバイル及び(株)ケーナインが小売業であるため、売上高は大幅に拡大したが、利益率は低下
 ・モバイルコンテンツの開発等は堅調に推移し、ヨーロッパ展開が好調
 ・ポータルサイト「livedoor」のモバイル版をリリース



第4四半期以降の施策及び予定

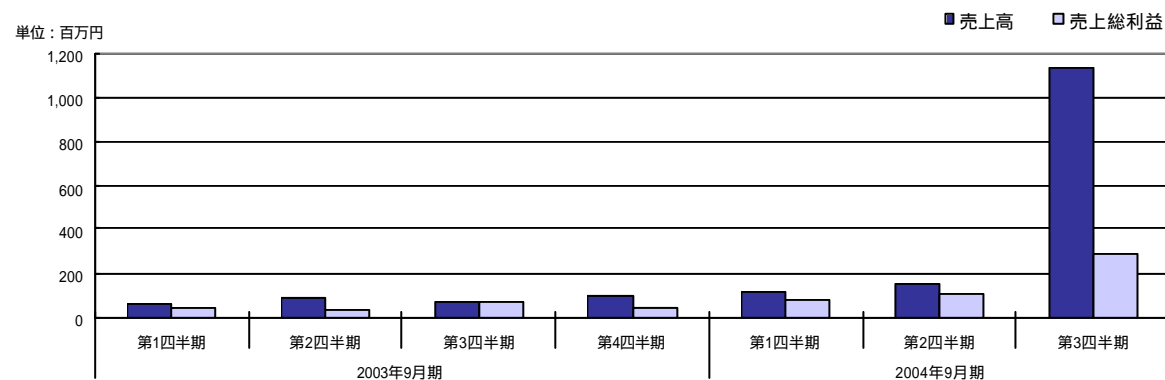
6月に子会社化した携帯電話等の販売を行なう(株)テントラー・コミュニケーションズが第4四半期から業績寄与。ドコモ、auの販売展開開始
 ・ポータルサイト「livedoor」のモバイル版の機能拡充

連結子会社 (株)ライブドアモバイル(4月よりPL連結)、(株)ケーナイン(4月よりPL連結)、(株)テントラー・コミュニケーションズ(7月よりPL連結)、livedoor Interactive S.L.、livedoor Europe GmbH

業績

単位：百万円

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	59	92	66	100	110	151	1,133	1,395
売上総利益	41	32	63	45	76	104	285	465
売上総利益率	69.26%	34.58%	95.72%	45.15%	69.32%	68.99%	25.16%	33.40%



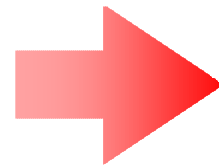
ネットワークソリューション事業

事業内容

データセンター運営、高速インターネット接続サービス、ソリューション販売、IP 電話関連サービス、OS開発、販売等

第3四半期の状況

データセンター運営、高速インターネット接続サービスは堅調に推移
 5月末に株式交換により完全子会社化したターボリナックス(株)が黒字化し、他社へのOEM供給が順調にすすむ



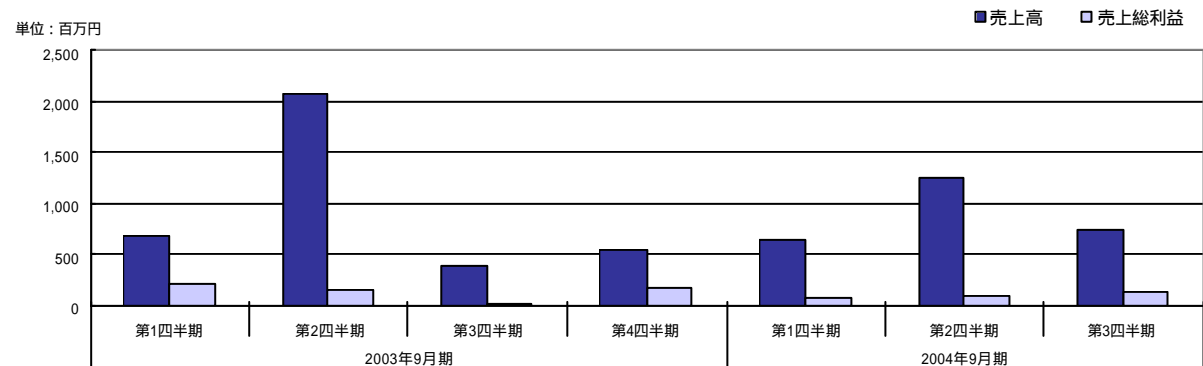
第4四半期以降の施策及び予定

M&Aによりターボリナックスを子会社としたことによって、同社製品を組み込んだソリューション販売の拡充を図る
 ・ソリューション事業の組織体制を一新させ、法人向け営業力の強化を図る

連結子会社：ターボリナックス(株)6月よりPL連結)、(株)ライブドアテレコム

業績

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	674	2,072	397	539	642	1,255	744	2,642
売上総利益	220	144	32	171	83	100	141	325
売上総利益率	32.68%	6.96%	8.30%	31.77%	13.01%	8.02%	19.02%	12.33%



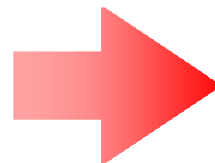
ネットメディア事業

事業内容

ポータルサイト「livedoor」運営、無料SP、オンラインDVDレンタル、ネットシネマ制作、インターネット広告配信

第3四半期の状況

- 3月にTOBによって子会社化したバリュークリックジャパン(株)が業績に寄与し、売上、利益が拡充
- オンラインDVDレンタル「livedoorぼすれん」は会員数が順調に増加
- ポータルサイト「livedoor」のコンテンツ拡充
- ジェイ・リスティングを株式取得により子会社化



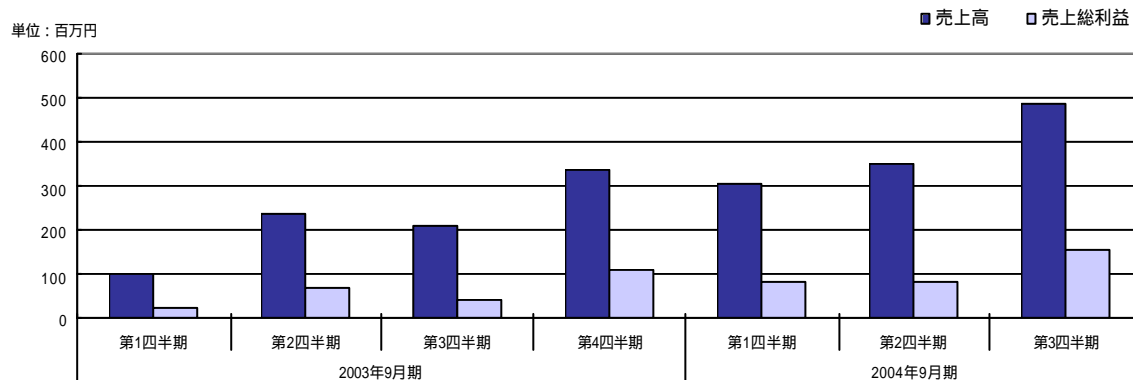
第4四半期以降の施策及び予定

- CM等によるマスコプロモーションの実施
- バリュークリックジャパン(株)によるEXマーケティングの吸収合併によりリソースの統合を行ない、広告営業力を強化させ、媒体力を底上げを行なう
- 買収したサービスの統合
- 7月にバリュークリックジャパン(株)からオンラインDVDレンタル「DVD ZOO」の営業譲受け

連結子会社 :バリュークリックジャパン(株) (4月よりPL連結)、(株)ブロードバンドピクチャーズ、ジェイ・リスティング(株) (7月よりPL連結)、MailCreations.com,Inc (6月よりPL連結)

業績

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	97	235	209	335	304	347	484	1,136
売上総利益	24	70	40	109	83	82	154	320
売上総利益率	25.25%	29.87%	19.28%	32.66%	27.47%	23.65%	31.91%	28.19%



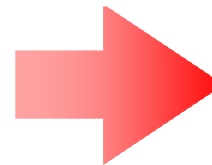
イーコマース事業

事業内容

livedoorデパートの運営、アスキースタアの運営等

第3四半期の状況

ショッピングモール型総合ECサイト「livedoorデパート」をオープン
アスキースタアの売上高は微減



第4四半期以降の施策及び予定

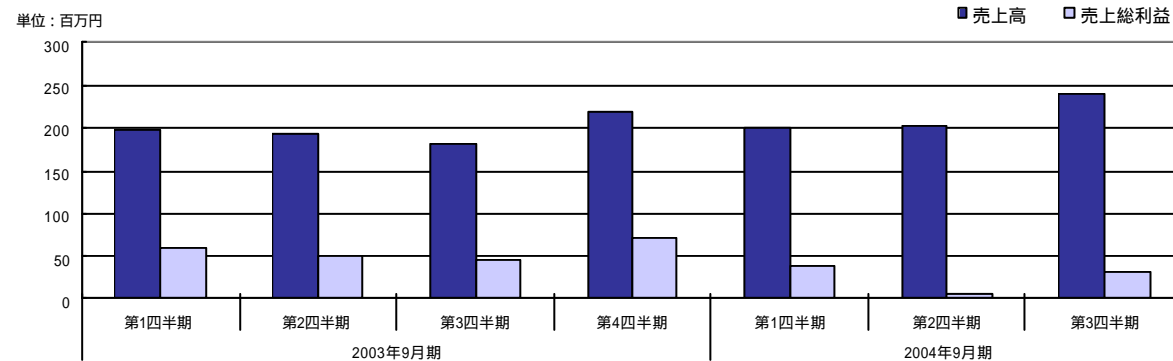
ショッピングモール型総合ECサイト「livedoorデパート」の出店誘致活動をすすめ、早期に1000店舗オープンを達成させる

連結子会社 無し

業績

単位：百万円

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	199	194	181	219	200	202	239	642
売上総利益	59	50	44	70	38	6	31	75
売上総利益率	30.02%	26.00%	24.29%	32.15%	19.04%	3.03%	13.05%	11.77%



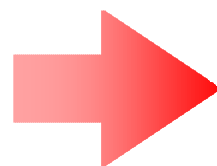
ソフトウェア事業

事業内容

「Eudora」、「CloneDVD」等のソフトウェアの企画・販売

第3四半期の状況

- ・キラータイトル「CloneDVD2」の発売により売上、利益ともに増加
- ・営業体制の見直しにより、法人向け営業力が強化されメールソフト「EUDORA」等の売上が堅調
- ・インターネットブラウザ「Opera」の販売権獲得



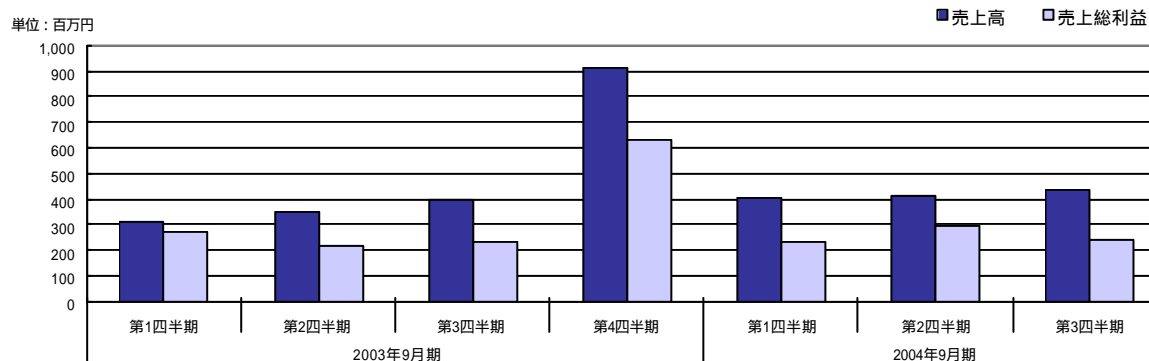
第4四半期以降の施策及び予定

- ・海外の実績あるゲーム会社と提携等を行い、ゲームタイトルの強化を図る
- ・ポータルサイトとの連携によるWebコンテンツの展開を開始する

連結子会社：プロジー(株)、英極軟件開発有限公司比較

業績

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	313	351	396	911	405	413	437	1,256
売上総利益	267	223	229	630	230	295	244	770
売上総利益率	85.22%	63.50%	57.82%	69.10%	56.77%	71.42%	55.87%	61.28%



イーファイナンス事業

事業内容

金融情報ポータル「livedoorFINANCE」運営、オンライン為替保証金取引「livedoorFX」、電子マネー「bitcash」の提供、証券業、貸金仲介サイト「webcashing.com」の運営、消費者金融業、プライベートエクイティ業務

第3四半期の状況

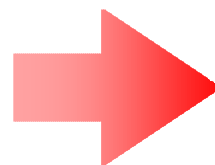
3月にTOBにて子会社化したライブドア証券(株)が、証券市場の活況により業績好調

・ビットキャッシュ(株)が行なう電子マネー「bitcash」事業がシステムの再構築や利用可能サイトの拡充によって、事業規模が急拡大

2月に設立した(株)ライブドアクレジットが貸出残高を順調に増加

3月に株式交換で子会社化した(株)ウェブキャッシング・ドットコムが業績に寄与

・プライベートエクイティ業務が収益貢献



第4四半期以降の施策及び予定

・ライブドア証券のインターネット取引が8月末より開始する他、(株)ライブドアファイナンスを吸収合併し収益を多様化させる

(株)ライブドアクレジットが中心となり、他の事業者より貸出債権の買取りをすすめ、貸出残高の増加を図る他、livedoorユーザーに対する貸金業を本格展開させる

連結子会社 (株)ライブドアファイナンス、ライブドア証券(株) (4月よりPL連結)、ビットキャッシュ(株)、ウェブキャッシング・ドットコム(株) (4月よりPL連結)、(株)ライブドアクレジット、(3月設立)、(株)ライブドアファクタリング (3月設立)

業績

	2003年9月期				2004年9月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第1四半期～第3四半期
売上高	25	498	316	1,121	965	2,032	4,583	7,582
売上総利益	11	66	261	721	901	1,711	3,460	6,073
売上総利益率	47.79%	13.30%	82.60%	64.34%	93.39%	84.18%	75.50%	80.10%

