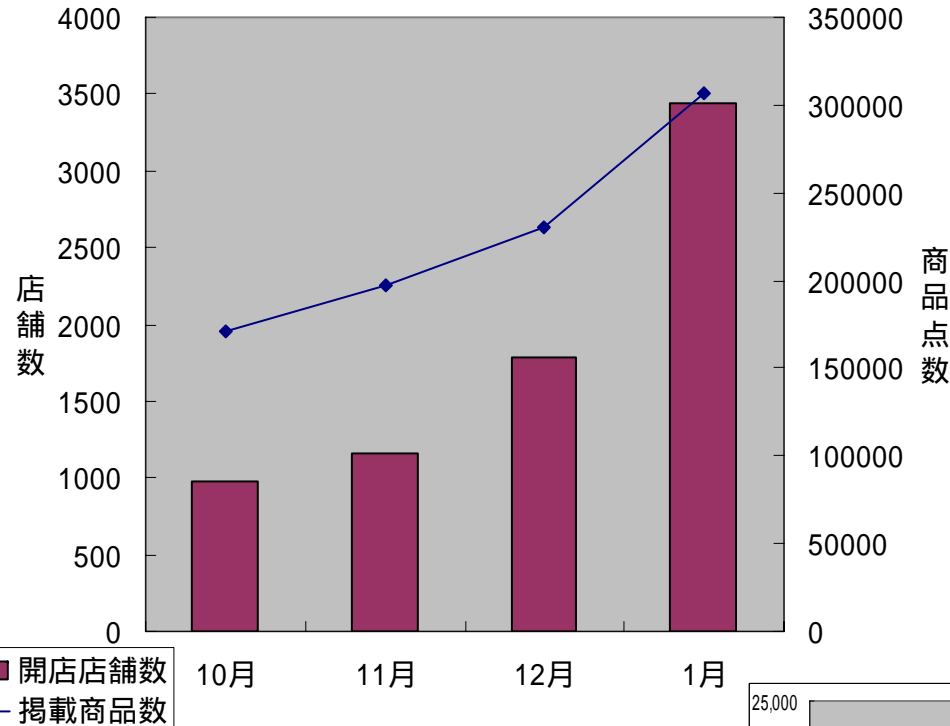


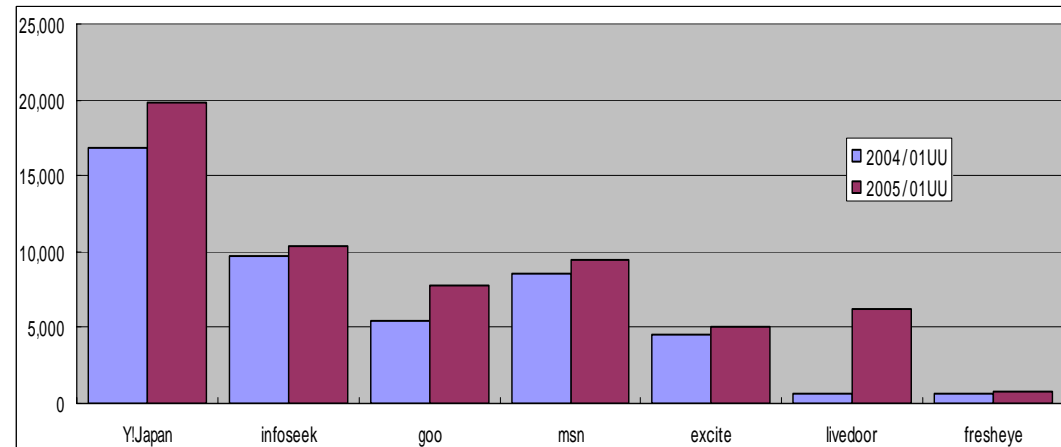
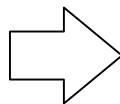
今後の方向性

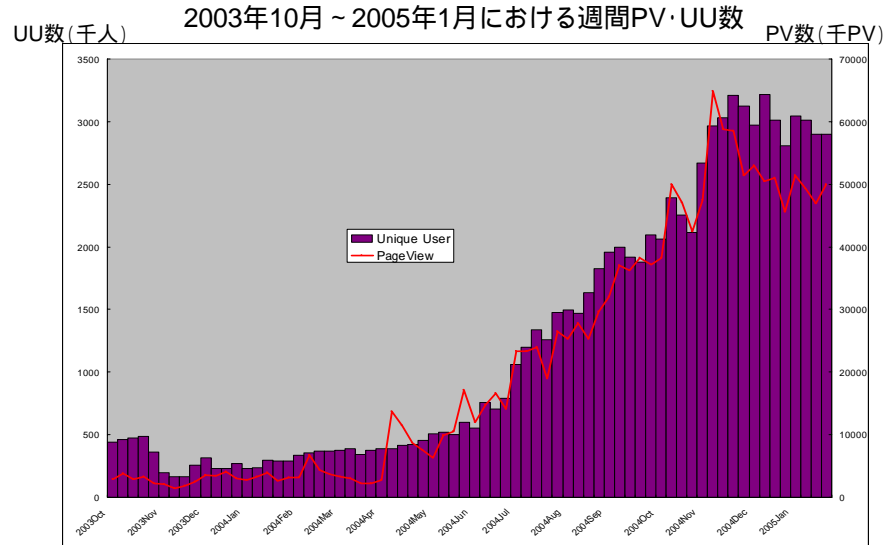
直近のlivedoorデパートの出店数と商品点数



- ・デパートの出店数の伸びが、僅か半年で、4,000弱の店舗数を達成。楽天が、7年半で10,000店舗達成したのと比較すると、年内にも店舗数において楽天に並ぶ可能性が高い。
- ・出店申込数は10,000店を越える状況
- ・店舗数の拡大に伴い、商品数も30万点を超える
- ・出店数10,000店舗、商品数100万点を今期中に達成予定

・他社との比較の中でlivedoorの伸びの大きさは群を抜いており、ユニークユーザー数においては、エキサイトを抜き、gooと同程度まで達している





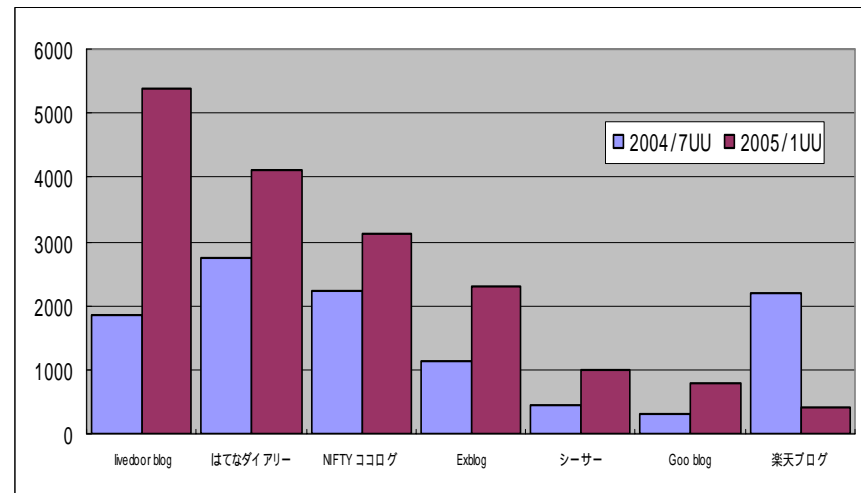
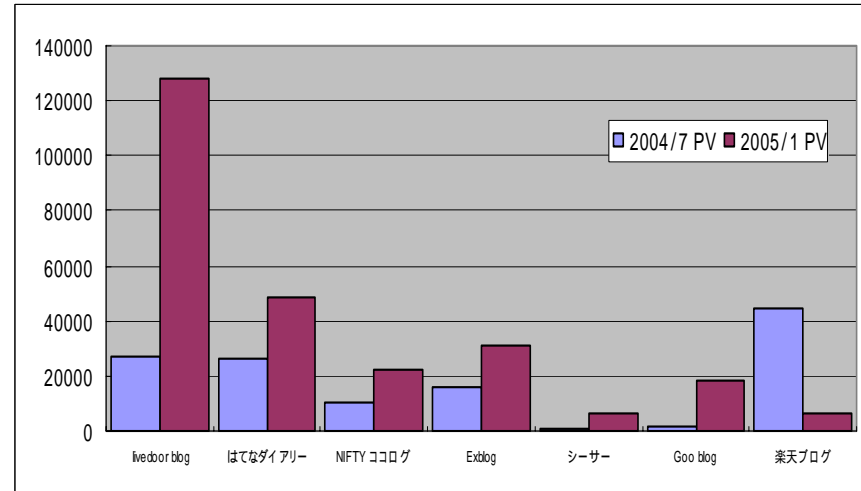
・新規サービスの追加やコンテンツの強化を継続的に展開中のため、引き続き、ページビュー (PV)、ユニークユーザー (UU) とともに、急激な伸びを記録している

・今期中には、利用者1000万人達成見込み

・重点コンテンツとしてBlog (ブログ)、検索、NEWSの拡充をテーマに設定

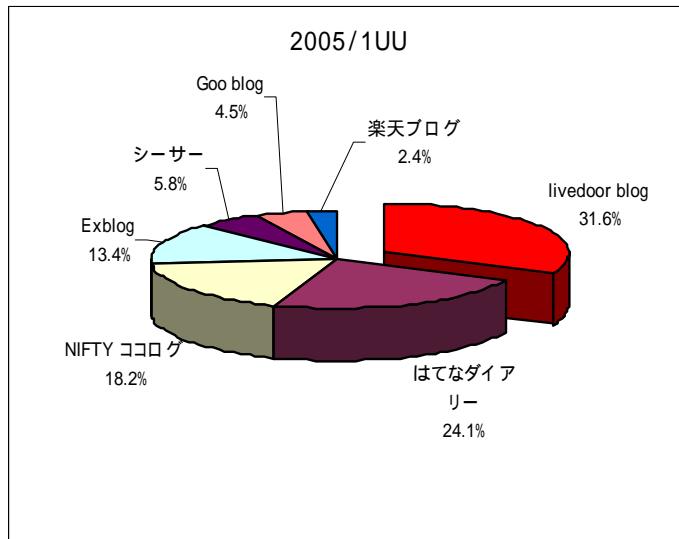
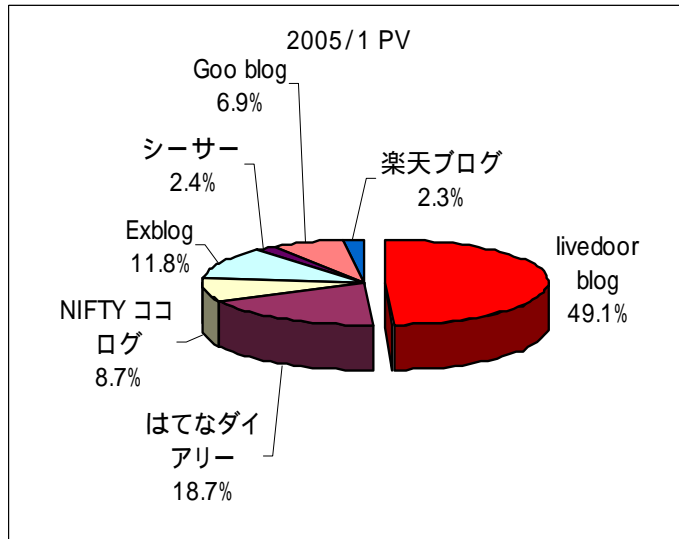
・Blogの伸びも他社を圧倒 (右グラフ参照)

主要ブログサービスにおける2004年7月と2005年1月のPV数、UU数



ビデオリサーチインタラクティブ社調べ

*これらのデータは一般家庭におけるアクセス状況のため、オフィスユースの実績は反映されていません

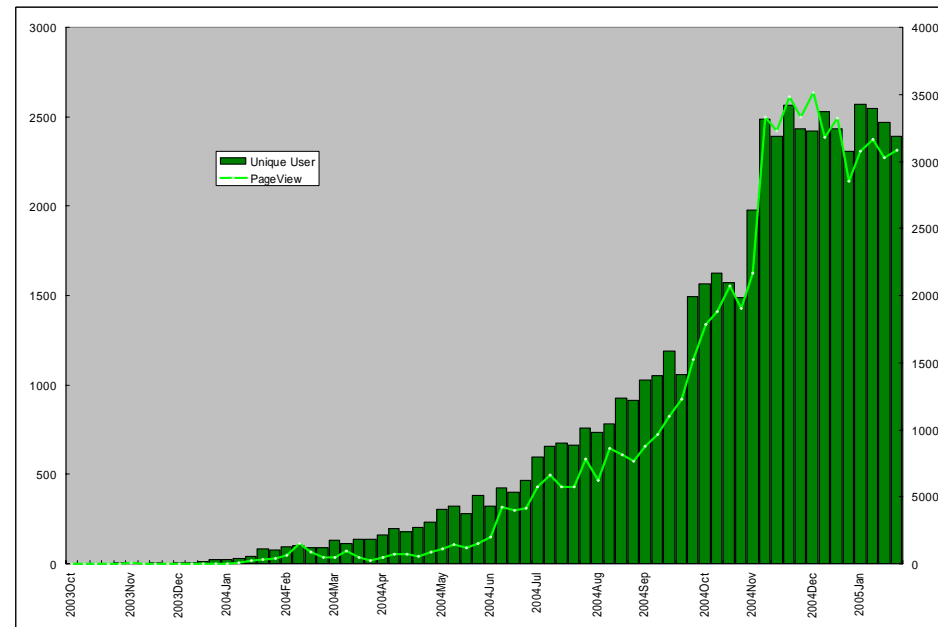


- ・livedoor BlogのPV・UU数ともに大幅に増加中 (1月末の時点で週間3億PV、250万人がサイト 閲覧)

- ・書き手である登録者数は30万人を突破。今期中に50万人達成予定

- ・容量拡大(2G)や優良ブログの出版化など書き手のモチベーションを高める施策を展開

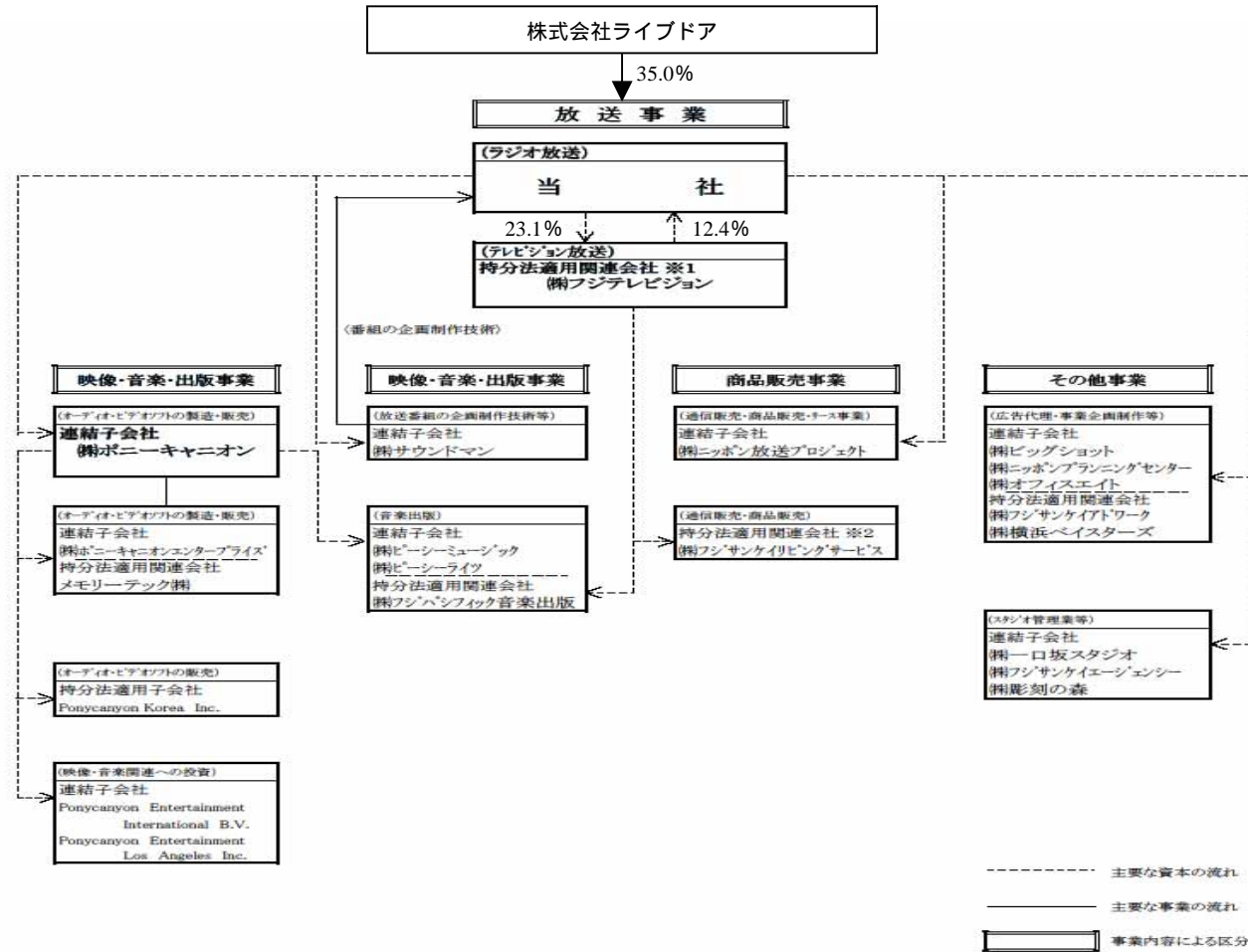
- ・PV・UU数ともに圧倒的シェア



ビデオリサーチインタラクティブ社調べ
 *これらのデータは一般家庭におけるアクセス状況のため、オフィスユースの実績は反映されていません

平成17年2月8日現在
保有株数

- ・株式会社ライブドア
1,756,760株 (5.4%)
- ・株式会社ライブドア・パートナーズ
9,720,270株 (29.6%)
- 合計：11,477,030株 (35.0%)



※1 持分法適用関連会社である關フジテレビジョンは、東京証券取引所市場第一部に上場しております。
 ※2 持分法適用関連会社である關フジサンケイリビングサービスは、平成16年10月1日より社名を關ディノスに変更しております。

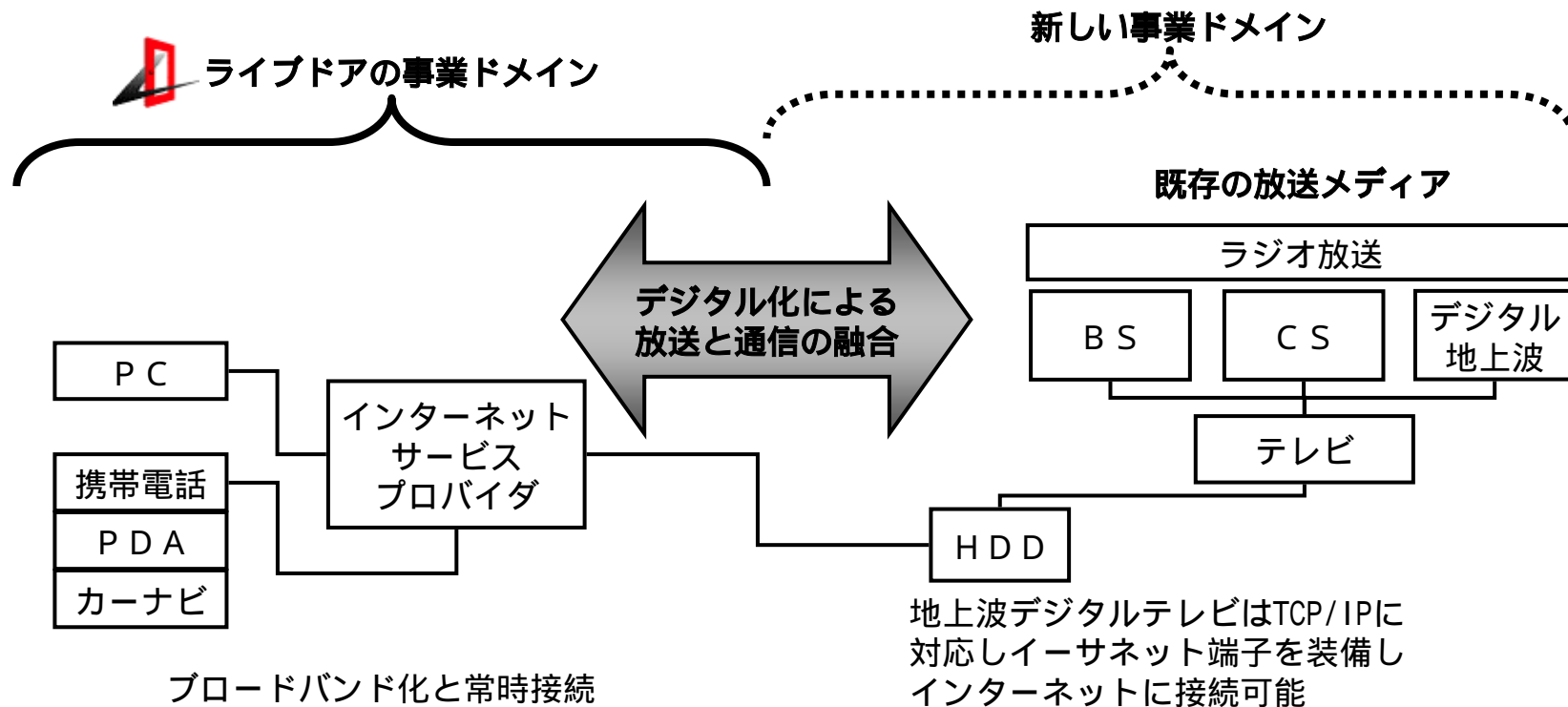
(注) 上記表および、数字に関しては、一部を株式会社ニッポン放送の有価証券報告書(平成16年6月29日提出)及び半期報告書(平成16年12月13日提出)より抜粋しております。その為、上記の表において「当社」とは株式会社ニッポン放送を意味します。

ライブドアの世界観 (放送と通信の融合によるパラダイムシフト)

地上デジタルテレビ放送開始等の環境変化の中で、ブランドや受信者数という既存の資産とIT技術のシナジーにより事業を拡大し、株主価値を最大化することが可能。

「テレビとコンピュータ、放送とネットコンテンツの境界線はなくなる。」

「放送は通信の一形態である。」



発行体：株式会社ライブドア

発行証券：ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債

発行総額：800億円

販売方法：Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limitedを割当先とする私募形式

満期：2010年2月23日（5年）

本社債の利率：ゼロ（本社債には利息を付さない）

発行価額：100%

転換価額の修正：毎週末の3連続取引日の平均株価（終値）の90%に転換価額を上下修正

上限：なし

下限：157円

償還価額：100.0%

プットオプション：2年間100%でプット可能

コールオプション：2005年3月1日から1ヶ月間107%、以降毎月1%ずつ103%まで低下

ロックアップ期間：6ヶ月間

参考資料

2004年12月末人員(連結)				
	国	役員+従業員	アルバイト	合計
ライブドア 1		388	93	481
livedoor interective S.L.	SPAIN	18	0	18
Edge Software Development	CHINA	81	0	81
livedoor Europe GmbH	GERMANY	3		3
livedoor interactive(Thailand)Co.,Ltd.	THAI LAND	15	0	15
ライブドアモバイル		73	0	73
ライブドアチケット		3	1	4
ケーナイン		30	12	42
EXマーケティング				0
トライン		4	3	7
ネットアンドセキュリティ総研		11	0	11
パリュークリックジャパン		104	200	304
ライブドアクレジット		31	0	31
ライブドアカード		4	0	4
ライブドアファイナンス		27	0	27
ライブドアファクタリング		1	0	1
ライブドアパートナーズ		0	0	0
EXコミュニケーションズ		18	59	77
ライブドアキャリア		2	0	2
ブロードバンドピクチャーズ		2	0	2
ライブドア証券		256	17	273
ウェブキャッシング・ドットコム		3	0	3
ビットキャッシュ		6	0	6
ターボリナックス		36	0	36
弥生		127	84	211
テントラーコミュニケーションズ		13	0	13
mail Creations.com,Inc	U.S.A.	13	0	13
ジェイリ・スティング		11	0	11
ワイワイシー		22	17	39
アルチェ		10	0	10
合計		1312	486	1798
1 ライブドア役員従業員総合計 598名 - 210名(出向者) = 388名				

2004年12月末人員(単体)		2004年12月
コンサルティング事業		
戦略コンサルティング		-
セールス		14
ウェブ		4
ウェブインテグレーション		23
メディカル		-
ネット&セキュリティ総研(株)出向		11
モバイル事業部		
モバイル販売・制作		30
(株)テントラー・コミュニケーションズ出向		13
(株)ライブドアモバイル出向		74
ネットワーク事業部		
ネットワークエンジニア		87
営業		10
管理		2
ソリューション事業部		
Lindows販売・制作		10
ソリューション営業		4
メディカル		3
メディア(旧ライブドア)事業部		
制作・販売		88
広報宣伝		4
ぼすれん		6
コマース		23
(株)ブロードバンドピクチャーズ出向		1
ジェイ・リスティング(株)出向		11
(株)アルチェ出向		10
ソフトウェア事業部		
営業		20
マーケティング		9
商品企画		5
商品開発		14
ファイナンス事業部		
ビットキャッシュ(株)出向		6
ライブドア証券(株)出向		19
(株)ウェブキャッシング・ドットコム出向		3
(株)ライブドアカード出向		3
(株)ライブドアクレジット出向		31
(株)ライブドアファイナンス出向		24
マネーライフ(株)出向		-
国際戦略事業		4
経営企画管理		
経営企画		2
財務		6
営業アシスタント		4
人事		4
秘書等		3
その他		1
出向者		4
従業員計		590
役員		8
総合計		598