

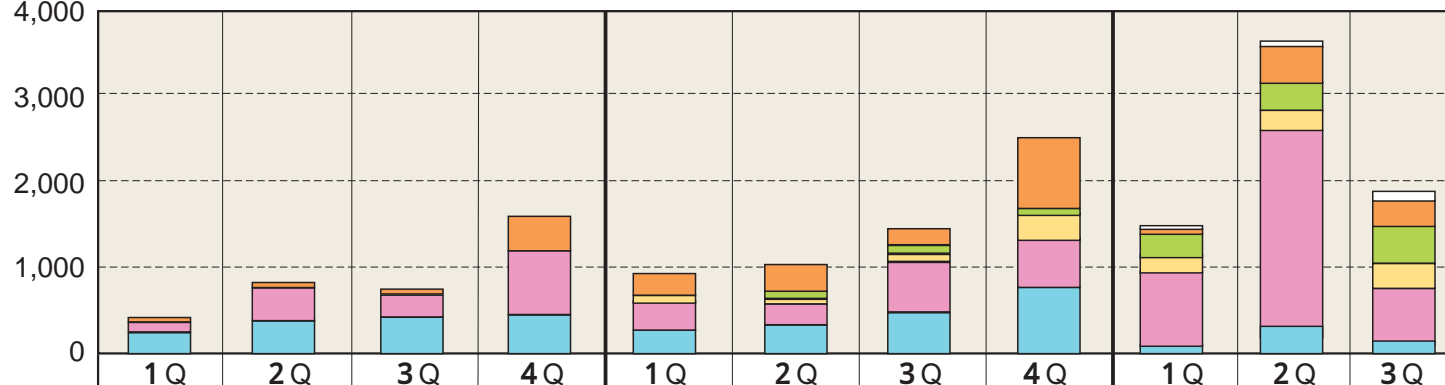
セグメント別決算状況 及び今後の見通し

セグメント別四半期売上高推移

セグメント別の状況と見通し

■ウェブ事業 ■ネットワーク&ソリューション事業 ■コマース事業 ■ソフトウェア事業 ■投資事業 ■その他事業

(単位：百万円)



	01年9月期				02年9月期				03年9月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
ウェブ事業	245	377	401	420	283	315	461	780	194	352	209
ネットワーク&ソリューション事業	115	387	265	771	331	293	607	569	766	2,298	575
コマース事業	-	-	-	-	34	22	39	270	226	227	230
ソフトウェア事業	-	-	-	-	-	46	49	65	313	351	396
投資事業	16	37	65	496	269	339	260	848	25	498	316
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	5	32	134
合計	377	803	732	1,688	918	1,018	1,418	2,534	1,534	3,759	1,863

7月23日付で従来のウェブ事業部をウェブ、モバイル事業部に分けるとともに、ネットワーク&ソリューション事業部におけるライブドア関連サービスを事業部として改組しております。なお、情報開示につきましては 継続性の観点から当期中においては従来のセグメント区分において開示いたします。

ウェブ事業

セグメント別の状況と見通し

第3四半期の状況

- ・前年同期と比べて大型案件が無かったことから売上高、利益は減少
- ・EXマーケティングの受注案件や自社サービスにおけるウェブ制作などによってグループ全体での利益に貢献



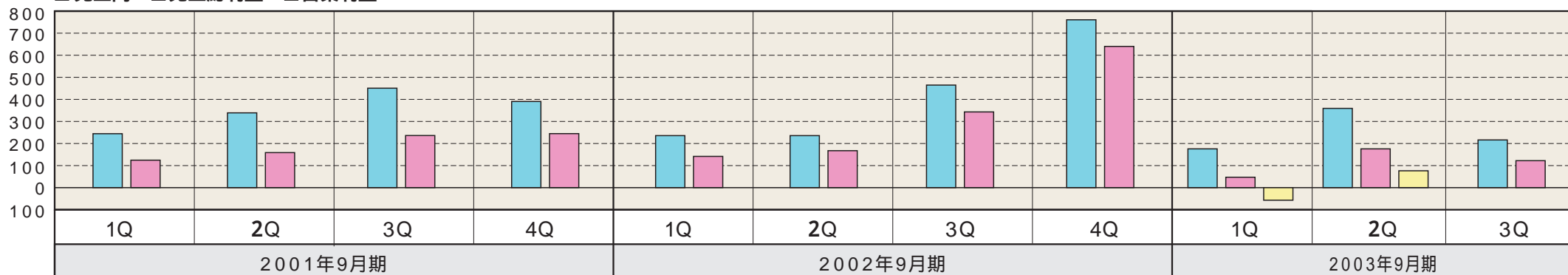
通期の見通し

- ・組織再編による収益力の強化を図る
 - 戦略コンサルティングとのリレーションを強化
 - モバイル向け制作を事業部として独立させる
- ・EXマーケティングによる収益向上

(単位：百万円)

	02年第3四半期	02年第4四半期	03年第1四半期	03年第2四半期	03年第3四半期	前年同期比増減	03年9月期見通し
売上高	461	780	194	352	209	52.86%	1,184
(ウェブ制作)	(355)	(689)	(150)	(299)	(176)	50.30%	(992)
(ウェブ手数料)	(106)	(91)	(44)	(52)	(32)	69.28%	(191)
売上総利益	331	617	59	195	130	60.66%	584
営業利益	-	-	47	91	0	-	225

■ 売上高 ■ 売上総利益 ■ 営業利益



ネットワーク&ソリューション事業

セグメント別の状況と見通し

第3四半期の状況

- ・電話事業の立ち上げに注力したことから、初期投資がかさみ営業損失を計上
- ・ライブドアは通信キャリアからの収入が減少し、収益性が低下

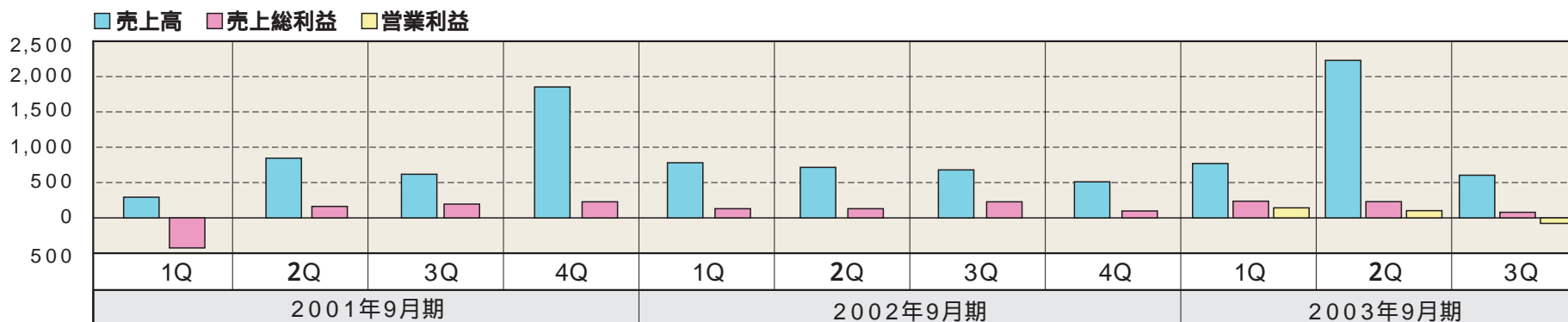


通期の見通し

- ・EXマーケティングを活用し営業強化するとともに、IPセントレックスやStrata-Dialの営業に注力
- ・ライブドアを事業部として独立させ、コンテンツの充実等により収益の多様化を図るとともに、ポータルサイトとしてのブランド向上を図る。
- ・「livedoorStreamline」によるBBコンテンツサービス第2弾を提供予定

(単位：百万円)

	02年第3四半期	02年第4四半期	03年第1四半期	03年第2四半期	03年第3四半期	前年同期比増減	03年9月期見通し
売上高	607	569	766	2,298	575	5.3%	4,596
(マネージド収入)	(401)	(286)	(368)	(310)	(310)	22.7%	(1,375)
(機器販売)	(206)	(283)	(230)	(1,685)	(1)	99.4%	(2,552)
(bitcat)	-	-	(74)	(73)	(84)	-	(321)
(livedoor)	-	-	(92)	(228)	(179)	-	(746)
売上総利益	141	60	245	211	66	53.2%	880
営業利益	-	-	152	90	44	-	386



コマース事業

セグメント別の状況と見通し

第3四半期の状況

- ・「アスキーストア」のサイトリニューアルを実施し、堅調に推移
- ・オンラインDVDサービス「ぼすれん」は各種プロモーションの効果によって単月黒字化に目処

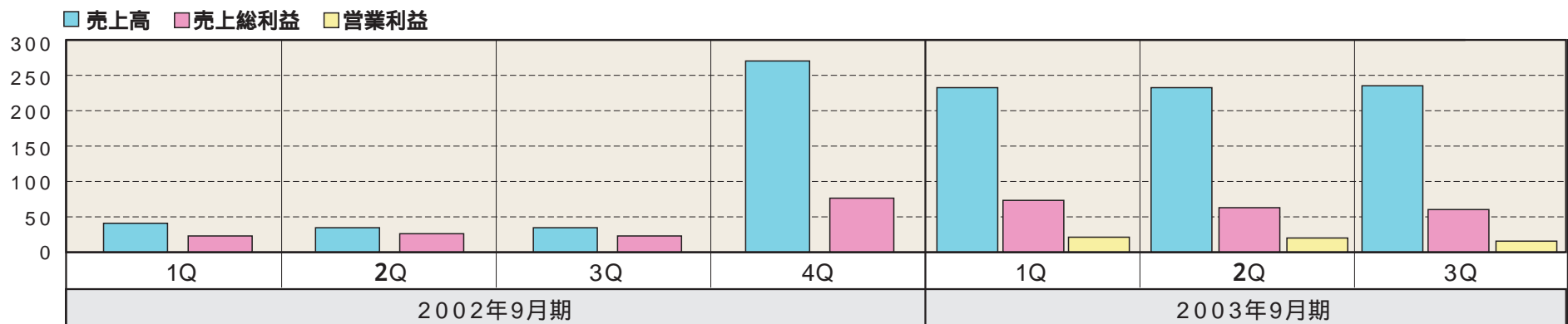


通期の見通し

- ・「アスキーストア」におけるマーチャンダイジングを強化し更なる収益拡大に努める
- ・「ぼすれん」はサービスの拡充により会員数増加を図り収益への貢献を図る

(単位：百万円)

	02年第3四半期	02年第4四半期	03年第1四半期	03年第2四半期	03年第3四半期	前年同期比増減	03年9月期見通し
売上高	39	270	226	227	230	488.0%	997
(EC関連)	(25)	(248)	(199)	(195)	(191)	649.2%	(844)
(調査)	(13)	(22)	(21)	(22)	(19)	45.2%	(83)
(ぼすれん)	-	-	(5)	(10)	(18)	-	(69)
売上総利益	36	68	79	75	68	87.4%	405
営業利益	-	-	28	15	6	-	144



ソフトウェア事業

セグメント別の状況と見通し

第3四半期の状況

- ・新たなソフトウェアを積極的にリリース (CloneDVD、Xpturbollなど)
- ・オンラインゲーム「Shadowbane」を発売し、ゲーム利用料の月額課金を開始

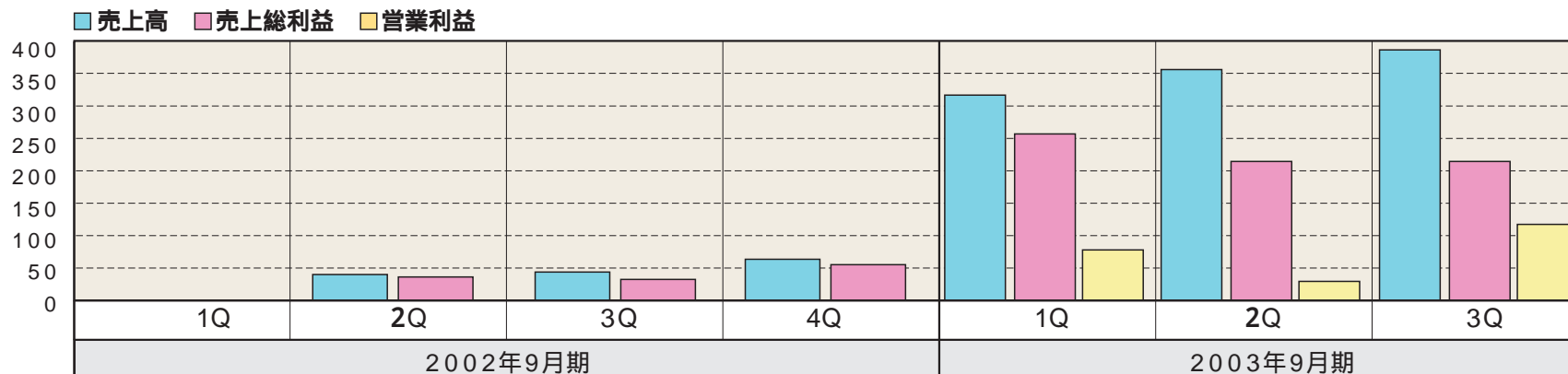


通期の見通し

- ・「LindowsOS」のリリース開始
- ・定番ソフトウェアのバージョンアップを実施
nero、Eudora

(単位：百万円)

	02年第3四半期	02年第4四半期	03年第1四半期	03年第2四半期	03年第3四半期	前年同期比増減	03年9月期見通し
売上高	49	65	313	351	396	702.4%	1,859
(Eudora)	(49)	(53)	(71)	(54)	(40)	18.0%	(223)
(EDGE/Pro-G)	-	(12)	(241)	(297)	(356)	-	(1,636)
売上総利益	30	53	267	223	229	652.9%	1,207
営業利益	-	-	79	23	121	-	672



ファイナンス & コンサルティング事業(旧 投資事業)

セグメント別の状況と見通し

第3四半期の状況

- ・ 投資有価証券売却等によって収益拡大
- ・ 金融サービスは順調に拡大
- ・ インターネット、セキュリティ関連の調査を手掛ける(株)バガボンドを買収

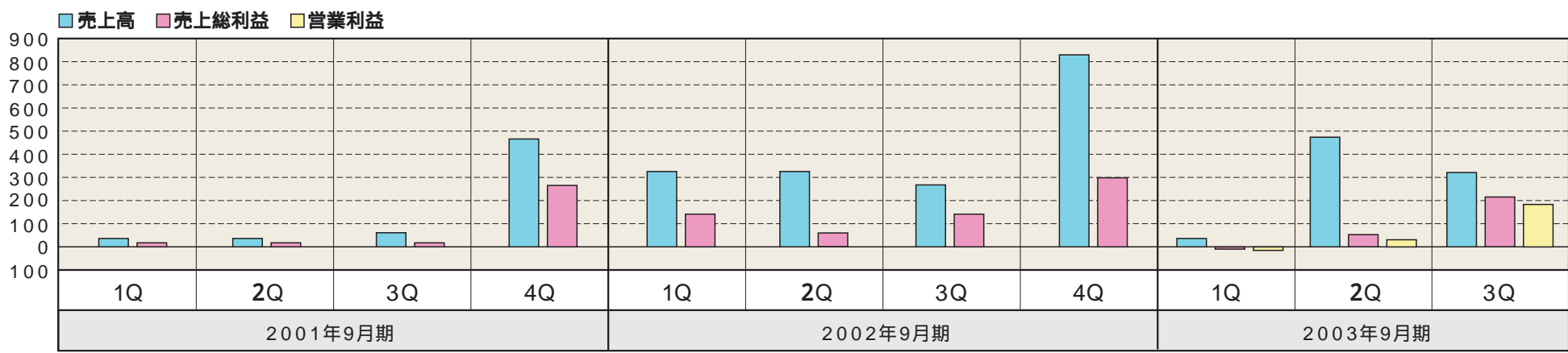


通期の見通し

- ・ 引き続き投資有価証券売却を行う
- ・ livedoorFX、ビットキャッシュなどの金融サービスの業績拡大に注力

(単位: 百万円)

	02年第3四半期	02年第4四半期	03年第1四半期	02年第2四半期	02年第3四半期	前年同期比増減	03年9月期見通し
売上高	260	848	25	498	316	21.4%	1,136
売上総利益	130	309	11	66	261	100.2%	353
営業利益	-	-	27	42	193	-	241



第3四半期総括

- ・ LindowsやIP関連事業などの新規事業への積極的な投資を継続
- ・ 第3四半期より営業を開始した、CRM関連事業のEXマーケティングは順調な事業の立ち上がりを見せる（第3四半期売上高：95百万円、営業利益：8百万円 内部取引控除）



施策と見通し

- ・ ソフトウェアリリースやBBコンテンツによる増収効果や、EXマーケティングによる営業強化、有価証券売却によって通期業績予想の達成を目指す
- ・ 既存事業の見直しを行い、事業拡大やコスト削減によって収益拡大を図る